




НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО
ПАРТНЕРСТВА

ПАВЕЛ СЕЛЕЗНЕВ,
председатель Правления Национального Центра ГЧП



ГЧП В ТРАНСПОРТНОЙ СФЕРЕ: СЦЕНАРИИ БУДУЩЕГО

2017

ФАКТОР №1 – «НОВЫЕ ПРЕТЕНДЕНТЫ НА СТАРЫЕ ГРАБЛИ»

ОБЪЕКТЫ:	ПОТЕНЦИАЛ*:	
Парковочное пространство		нет наработанной практики
Легкорельсовый транспорт		некупаемость за счет тарифной выручки
Авиационная инфраструктура		нет интересных активов без господдержки
Ж/д инфраструктура		существенные сроки окупаемости
Транспортно-пересадочные узлы		интересны только как development-проекты
Общественный транспорт		барьеры в отраслевом регулировании
Морской и речной транспорт		накопившиеся проблемы отрасли

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

Не в автодорожных отраслях транспортной сферы имеет место разрозненная и не всегда успешная практика применения ГЧП



РАЗВИЛКА

Будет ли сформулирована политика в отношении федеральной и региональной не автодорожной транспортной инфраструктуры и предложены дополнительные инструменты поддержки таких проектов?



ВЛИЯНИЕ НА СЦЕНАРИЙ

- + ДА, БУДЕТ:** привлечение дополнительных 200-300 млрд рублей частных инвестиций в течении 3-х лет (без учета ВСМ)
- НЕТ, НЕ БУДЕТ:** медленный, не системный рост

ФАКТОР №2 – «ПОСЛЕДСТВИЯ «БАШКИРСКОГО ДЕЛА»

ПЛАТА КОНЦЕДЕНТА ДО И ПОСЛЕ «БАШКИРСКОГО ДЕЛА»

УСЛОВИЯ ПРИМЕНЕНИЯ	До	После	В случае предложенных поправок в 115-ФЗ
МОЖЕТ ВКЛЮЧАТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ И ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ ПЛАТЕЖ	Да, использовалось на практике	Повысились риски оспаривания	Останется неопределенность
ОГРАНИЧЕНИЯ ПО СРОКАМ ПОЛНОЙ КОМПЕНСАЦИИ ЗАТРАТ ИНВЕСТОРУ	Нет	Нет	Компенсация не ранее чем через 5 лет после ввода в эксплуатацию
ОГРАНИЧЕНИЯ ПО ДАТЕ НАЧАЛА ВЫПЛАТЫ	Нет	Нет, но есть риски переквалификации	Только после ввода в эксплуатацию

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

«Башкирское дело» заставило участников рынка проектов с «платой за доступность» либо взять паузу, либо переложить риски на концедента



РАЗВИЛКА

В каком виде и как скоро будет сформулирована позиция государства к проектам с «платой за доступность» и как будет скорректировано концессионное законодательство?



ВЛИЯНИЕ НА СЦЕНАРИЙ

- + В ближайшие полгода будут внесены изменения с учетом позиции рынка: постепенное нивелирование последствий «башкирского дела»
- Процесс затянется или не будет учитывать позицию рынка: сокращение числа проектов и участников рынка

ФАКТОР №3 – «МЯГКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ «ПЛАТОНА»»

РАМКИ ЗАДАННЫЕ МЕТОДИКОЙ ОТБОРА ПРОЕКТОВ, ПРЕТЕНДУЮЩИХ НА СРЕДСТВА «ПЛАТОНА»

ОГРАНИЧЕНИЯ:

- проекты свыше 1,5 млрд рублей
- наличие прошедшей экспертизу проектной документации
- предоставление заключения ТЦА
- предоставление заключения внешнего консультанта по финансовой модели
- наибольший бал получают инициативы по которым заключены соглашения, что побуждает форсировать стадию подготовки и заключать соглашения с отлагательными условиями, а также изначально ставит в худшие условия «частные инициативы»

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

Закрепление понятного механизма отбора проектов для субсидирования из средств дорожного фонда был правильным шагом, но который привел к иногда искусственному стремлению регионов ему соответствовать



РАЗВИЛКА

Будет ли пересмотр правил отбора проектов для софинансирования из «Платона» и увеличение объема средств, которые могут быть направлены на такое софинансирование?



ВЛИЯНИЕ НА СЦЕНАРИЙ

- + Пересмотр правил и увеличение лимитов: существенный рост региональных проектов
- «Статус-кво»: не более 1-2 запускаемых проектов в год

ФАКТОР №4 – «КТО ПЛАТИТ, ЧТОБЫ ЗАКАЗЫВАТЬ МУЗЫКУ?»

На разных стадиях реализации в транспортной сфере находятся



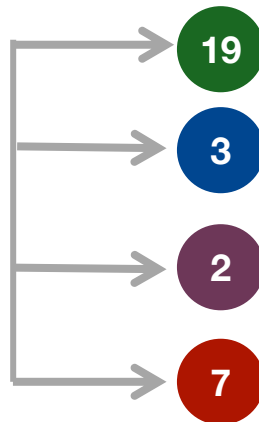
проекта



С объемом инвестиций более 3 млрд руб.



проект



Проектное финансирование предоставлялось в основном крупнейшими банками с госучастием

Проектное финансирование привлекалось в основном через НПФ

Проектное финансирование предоставлялось зарубежными банками или их синдикатами

Не проектное финансирование

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ

Концентрация рынка вокруг трех ключевых банков может в последствии негативно сказаться как на рынке проектов в силу перекоса условий соглашений, так и на самих финансирующих организациях в силу ограниченности «предложения»



РАЗВИЛКА

Будут ли предложены новые механизмы привлечения финансирования в рамках исполнения поручения Президента по «инфраструктурной ипотеке» и как они будут реализованы для транспортной отрасли?



ВЛИЯНИЕ НА СЦЕНАРИЙ

- + **Да, будут:** снижение стоимости привлекаемого финансирования и рост числа проектов
- **Нет, не будут:** концентрация капиталов в мегапроектах

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ГЧП

ВМЕСТЕ ПОВЛИЯЕМ НА СЦЕНАРИЙ БУДУЩЕГО

«Проектный офис» для стратегических инициатив и ключевая экспертная площадка



«Проектный офис» для развития сферы ГЧП в регионе и содействия запуску проектных ГЧП-инициатив + защита интересов в ФОИВ