



АТПУ  
АРХАНГЕЛЬСК

# Проекты создания портовой инфраструктуры с использованием механизма ГЧП

Стратегический форум «Транспортная инфраструктура России»

Москва  
19 сентября 2018 г.



# Проект строительства глубоководного района морского порта Архангельск

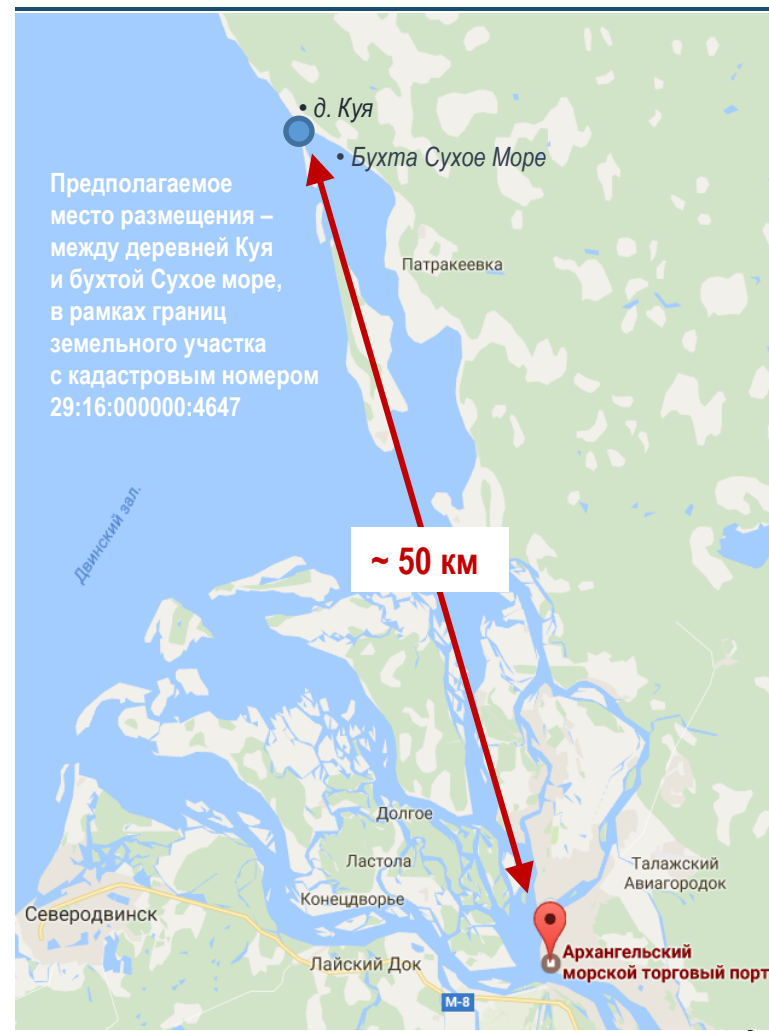
## Ключевые параметры проекта

- » Объем перевалки через порт составит **38 млн тонн** в год к 2035 году
- » Предполагается создание **6 морских терминалов**
  - ▶ Минеральных удобрений
  - ▶ Нефтепродуктов и газового конденсата
  - ▶ Металлогрузов
  - ▶ Навалочных грузов
  - ▶ Генеральных грузов
  - ▶ Лесных грузов
- » Общая площадь проектируемой территории порта составляет **270 га** (включая искусственно образованные земельные участки – 166 га)
- » В рамках проекта будет создана **внутрипортовая инфраструктура** (гидротехнические сооружения, административно-хозяйственная и инженерная инфраструктура, базы обслуживающего флота) и **внешняя инфраструктура** (автодороги и ж/д инфраструктура)

## Текущий статус реализации проекта

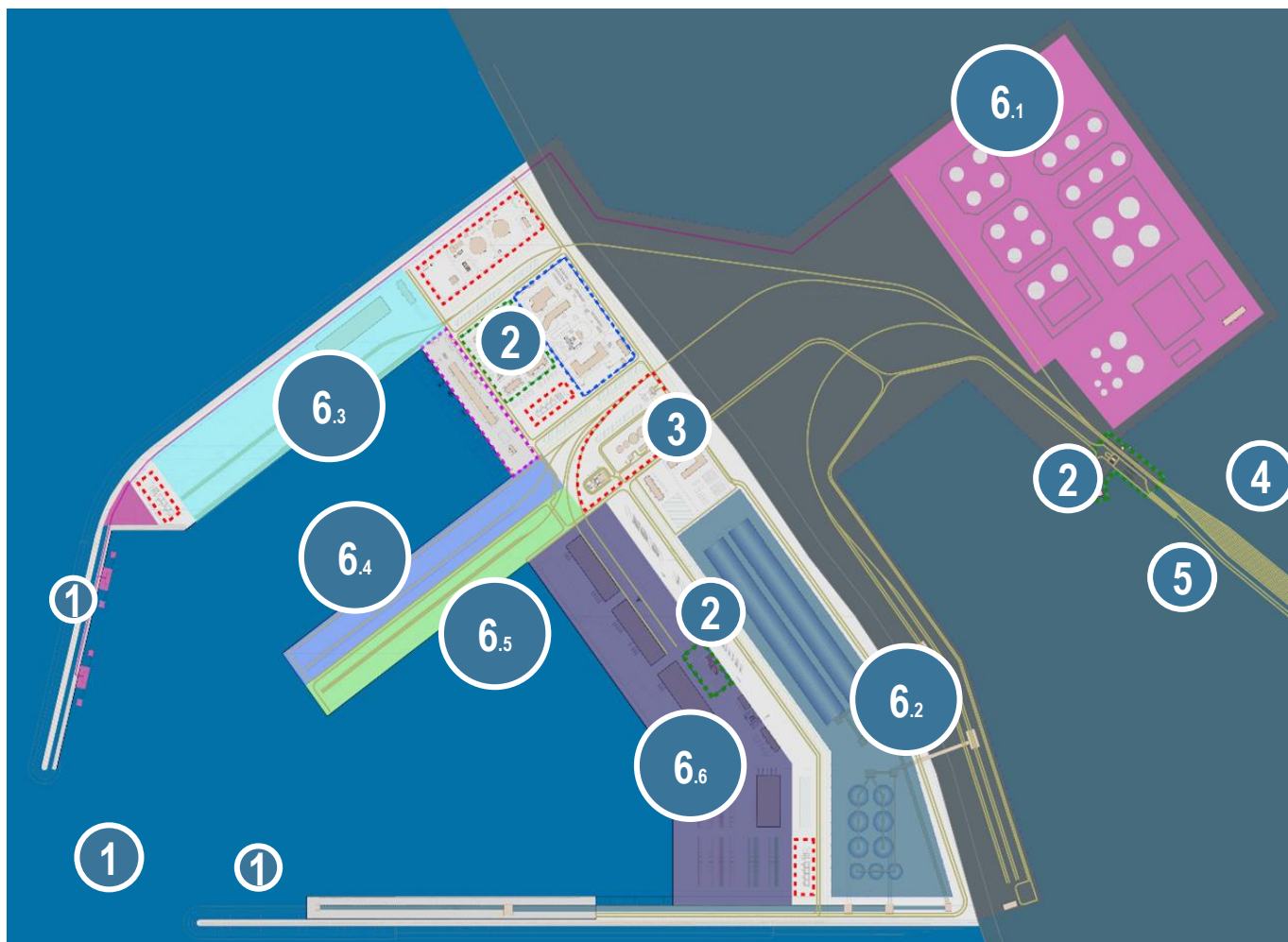
- » Декларация о намерениях инвестирования в строительство (ДоН) согласована Федеральным агентством морского и речного транспорта (Росморречфлотом)
- » Подписаны соглашение о реализации проекта и план совместной работы на 2018 год с китайской компанией Poly International, партнер изучает техническую концепцию проекта
- » Имеется подтверждение 45% грузовой базы 2025 года
- » Выполнены предварительные геолого-изыскательские работы на месте предполагаемого строительства глубоководного района

## Местоположение глубоководного района





# Состав объектов проекта ГР МПА



## » Группа 1

Гидротехнические сооружения:

- акватория
- подходной канал
- волнозащитные молы
- объекты СУДС, СНО

## » Группа 2

Объекты морского пункта пропуска

## » Группа 3

Внутрипортовая транспортная и инженерная инфраструктура

## » Группа 4

Внешняя ж.д. инфраструктура:

- ж.д. путь
- ж.д. станция

## » Группа 5

Внешняя автомобильная дорога

## » Группа 6

Морские терминалы:

6.1 Спец. терминал

нефтепродуктов и газоконденсата

6.2 Спец. терминал минеральных удобрений

6.3 Терминал металлогрузов

6.4 Терминал навалочных грузов

6.5 Терминал лесных грузов

6.6 Терминал генеральных и контейнеризированных грузов



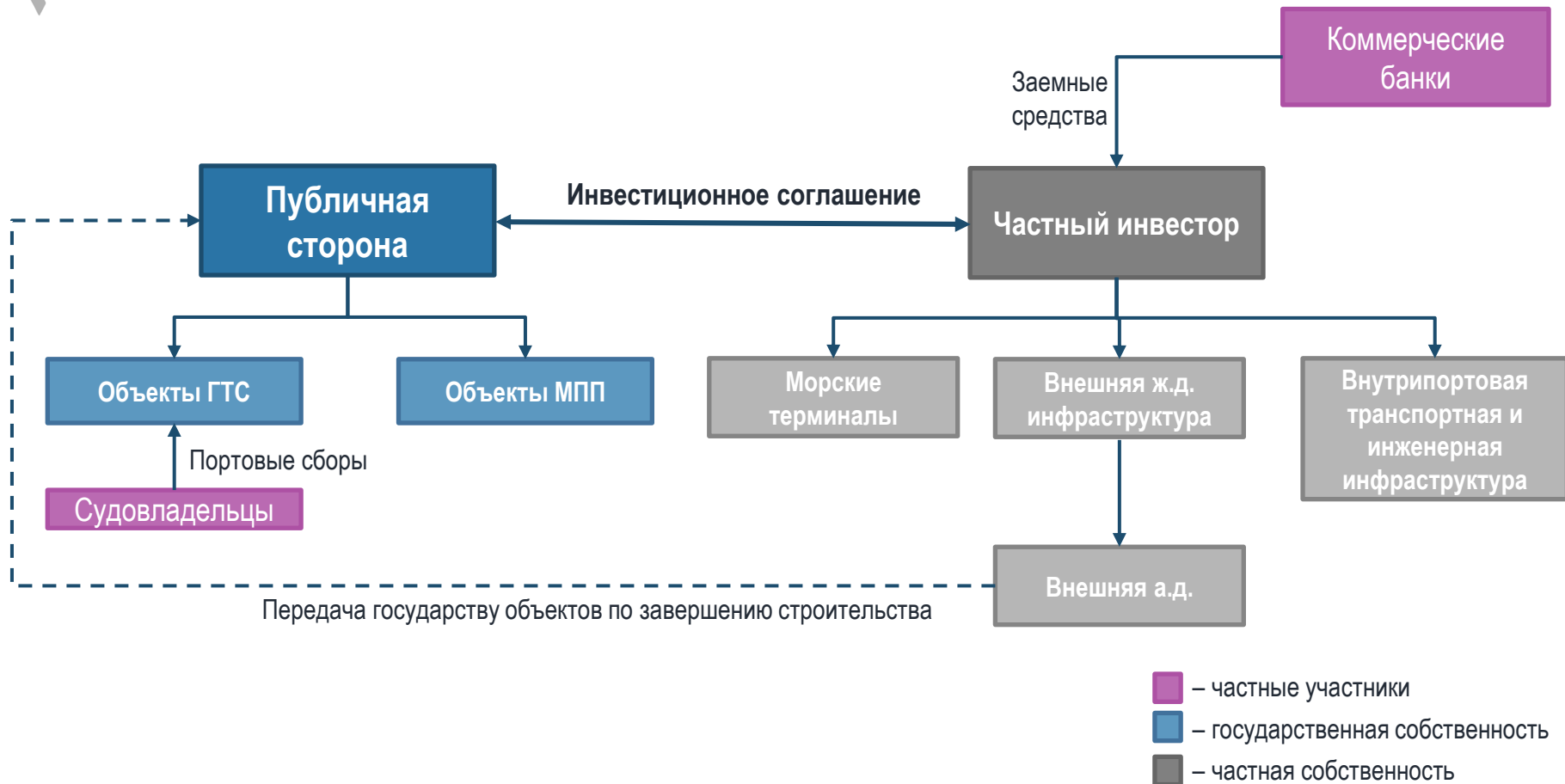
# Базовые предпосылки выбора организационно-правовой модели проекта

---

- »» Организационно-правовая модель должна предусматривать снижение нагрузки на бюджет
  - »» Возможность строительства объектов федеральной собственности (подходные каналы, подводные сооружения) за счет частного инвестора
  - »» Обеспечение инвестиционной привлекательности проекта и возвратность инвестиций для частного инвестора
- »» Распределение ответственности по эксплуатации объектов порта должно отвечать интересам обеспечения безопасности навигации и коммерческой эффективности
- »» Модель должна обеспечивать снижение рисков взаимодействия частного инвестора с уполномоченными органами исполнительной власти



# Схема реализации проекта ГР МПА с применением классического механизма ГЧП (инвестиционное соглашение)



- +** Обеспечение коммерческой привлекательности проекта для частного партнера
- +** Обеспечение безопасности судоходства в морском порту контролируемым государством оператором – ФГУП «Росморпорт»

- Потребность в бюджетном финансировании
- Увеличение рисков рассинхронизации выполнения обязательств публичной и частной сторонами



# Общая схема реализации проекта ГР МПА с применением механизма концессии



- – частные участники
- – объекты концессии
- – частная собственность
- – законопроект разрабатывается Минтрансом РФ



# Схема реализации проекта ГР МПА с применением механизма концессии (вариант 2.0)



- – частные участники
- – объекты концессии
- – частная собственность
- – законопроект разрабатывается Минтрансом РФ



# Схема реализации проекта ГР МПА с применением механизма концессии (вариант 2.1)



- – частные участники
- – объекты концессии
- – частная собственность
- – законопроект разрабатывается Минтрансом РФ





# Открытые вопросы по применению концессионного механизма при создании портовой инфраструктуры



Механизмы контроля и мониторинга безопасности судоходства в порту в связи с эксплуатацией водной и наземной инфраструктурой частной компанией, неподконтрольной государству



Возможность установления тарифов на объекты федеральной собственности (портовых сборов) в размерах, обеспечивающих концессионеру требуемый уровень доходности, и механизмы гарантий сохранения уровня портовых сборов на зафиксированном уровне



Возможность, условия и ограничения участия государства в уставном капитале специальной проектной компании – концессионера, создаваемой совместно с частным партнером



Варианты применения механизма «инфраструктурной ипотеки» к проектам создания портовой инфраструктуры



Морской порт как объект концессии: «единый лот» или несколько самостоятельных концессий (портовая, автомобильная и железнодорожная части)



АТПУ  
АРХАНГЕЛЬСК

# Спасибо за внимание!

АО «Арктический транспортно-промышленный узел «Архангельск»

+7 (495) 740-59-80

[www.atpu.ru](http://www.atpu.ru)

[info@atpu.ru](mailto:info@atpu.ru)